

# Raahen kaupungin strategia 2017-2021

Kaupunginhallitus 2.10.2017

Kaupunginvaltuusto 30.10.2017

# Strategian juridinen tausta, Kuntalaki 37 §

**”Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.**

**Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:**

- 1)kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen**
- 2)palvelujen järjestäminen ja tuottaminen**
- 3)kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet**
- 4)omistajapolitiikka**
- 5)henkilöstöpolitiikka**
- 6)kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet**
- 7)elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen**

**Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. ”**

Tämä strategia on laadittu koskemaan koko valtuustokautta. Strategiassa asetetut tavoitteet ovat pitkän aikajänteen tavoitteita. Strategian tavoitteita arvioidaan vähintään kerran valtuustokaudessa. Strategiaa toteutetaan ja täsmennetään talousarvion suunnittelukauden päämäärien määrittämisen ja strategisten tavoitteiden kautta, talousarvion toimeenpanosuunnitelmin, omistajapoliittisin ohjauksin, erillisin henkilöstösuunnitelmin, hallintosäännöllä sekä hyvinvointikertomuksen avulla. Yhdessä em. dokumenttien kanssa strategia täyttää kuntalain 37§ edellytykset.

# Kantavat ajatukset



# Kantavien ajatusten selite

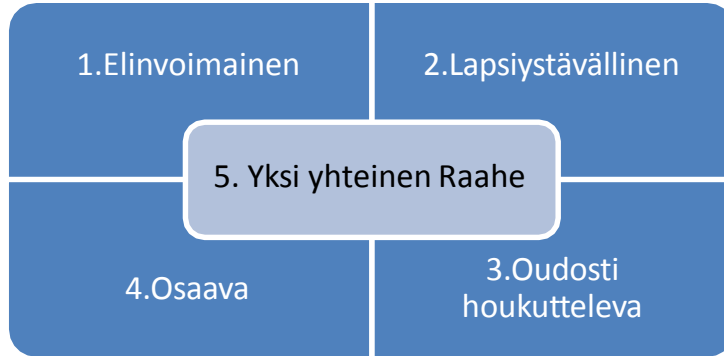
KANSAINVÄLISYYS

DIGITALISAATIO

KESTÄVÄ KEHITYS

YHDESSÄ TEHTY

KOKEILUT



EROTTUVA

TALOUS  
TASAPAINOON

PAIKAT JA  
VYÖHYKKEET

HANHIKIVI 1

*Selite: Raahen kaupunkikonsernin kantavat ajatukset tavoitteen tulevaisuuden Raahе rakentamiseksi. Kaupungin kaikkien toimintojen on soveltuvin osin tuettava tavoitteita 1-5. Reunoilla esitetyjä lävistäviä teemoja arvioidaan tavoitteiden ja toimenpiteiden kautta, ja ne muodostavat perusteet, mahdollisuudet ja rajoitteet valittujen tavoitteiden toteutumiselle ja toiminnan suunnittelulle.*

*Esimerkiksi lävistävä teema "erottuva" tulkitaan siten, että Raahе kaupunkina erottuu omaleimaisena historiaan ja mereen tukeutuvana pikkukaupunkina, jossa kaikki palvelut voivat olla lähellä "paikat ja vyöhykkeet" ja joka on "erottuva" tapahtumien, teollisuuden, matkailu- ja liikuntapalveluiden sekä ympäristön perusteella ainutlaatuisena kokonaisuutena. Toinen keskeinen esimerkki on "talous tasapainoon", eli talousarviossa on pysyttävä ja talousarvio on laadittava pitkän aikajänteen talouden tulojen ja menojen ylijäämä saavuttaen.*

*Esimerkki lävistävien teemojen yhdistämisestä: Valitaan teemat "erottuva"- "digitalisaatio"- "kansainvälisyys"- "yhdessä tehty". Näitä teemoja toteuttaa kaupungin monikanavainen markkinointi, joka käyttää kaupunkilaisten ja vierailijoiden tuottamaa materiaalia sekä on kaikkien nähtävissä ja koettavissa #raahе #visitraahе yms. merkinnöin varustettuna. Tällä tavalla jokainen markkinoini ja viestittää Raahesta globaalisti. Kaikessa kaupungin viestinnässä toteutetaan aktiivisesti vetovoimatekijöiden positiivista markkinointia.*

# Raahen strategian huoneentaulu



KANSAINVÄLISYYS

DIGITALISAATIO

KESTÄVÄ KEHITYS

YHDESSÄ TEHTY

KOKEILUT

EROTTUVA

TASAPAINOINEN  
TALOUS

PAIKAT JA  
VYÖHYKKEET

HANHIKIVI 1

# Tarkennettu kehikko

Kansainvälistyminen

Tikitalisaatio

Kestävä kehitys  
(sosiaalinen,  
tallouellinen,  
ympäristöllinen)

*Tehdä kaikki yhdessä*

Kokkeilukulttuuri

## 1. Raaha flakkaa (=liputtaa)

Kaupunki on aktiivinen toimija ja mahdollistaja yritysten rinnalla.  
Kaupungin yrittäjätystävällinen palveluasenne ja toiminnan  
helppous  
luovat edellytykset monipuoliselle yritystoiminnalle ja sen  
kehittämiseksi.

## 2. Eivät ja avaimet hyvään elämään lapsiystävällisessä Raahessa

Ihana lapsuus turvallisessa pikkukaupungissa josta kaikki on lähellä.  
Luomme mahdollisuudet eheään lapsuuteen ja arjen hyvinvointiin.

## 5. Yksi meidän Raaha

Hyvän elämän avaimet **kansainvälistyvissä** Raahessa  
Myötätuulen Raahessa soutavat onnelliset ihmiset **samaan suuntaan!**

### Ihmisen kokone kaupunki

Yhteinen merellinen, historijaltaan rikas ja teollisuudeltaan viriä  
**pikkukaupunki elävänä kylinä**

## 4. Osaava Raaha

Teräksistä **ammattitaitua** kaikilla alueilla ja elämäntiloilla.  
Mahdollistetaan **koulutuspolut** peruskoulusta kirkkaaseen.  
**Ennakoijaan** alueelliset osaamistarpeet.

## 3. Ouvosti houkutteleva kaupunki

Raaha on **viehe ja viriä teollisuuskaupunki**, josta on ityllinen meren  
äärellä oleva vanha puutalomilijö, toimivat palvelut, kiinnostavat  
elinvoimaiset kylät sekä houkuttelevat rannat ja saaristo.  
Matkailun mahdollistaminen. Tuotteistetaan historia, palvelut ja  
tarinat kyliltä ja kaupungista, mereltä ja teollisuudesta sekä  
tarjotaan elämyksiä.

Positiivisesti erottuva

*Talokkuus talouksenpito*

Paikat ja vyöhykkeet

Hanhikivi 1,  
suurhankkeiden  
hyövyt alueelle  
täysimääräisesti

# Kaikissa asioissa mukana

- **Kansainvälistyminen**

*Raahen kansainvälistyminen suurhankkeiden myötä. Kansainvälistyminen huomioidaan kaupungin palveluissa, markkinoinnissa ja viestinnän suunnittelussa.*

- **Digitalisaatio**

*Palvelut siirretään verkkoon, kun se on järkevää. Raahen kaupunki ottaa käyttöön asiakaspalautejärjestelmän.*

- **Kestävä kehitys** (sosiaalinen, taloudellinen, ympäristöllinen)

*Kaupunkikonsernin palvelut ja toimet ovat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisia. Vastuullisuudellamme varmistamme toimivan ja terveellisen ympäristön tuleville sukupolville.*

*Talous on pitkällä aikajänteellä ylijäämäinen.*

- **Strategia on kaikkien raahelaisten strategia** – sen tekee ja toteuttaa koko henkilöstö, se innostaa ja ohjaa kaupunkilaisia tekoihin. Kaupunki käy tiivistä vuoropuhelua yritysten ja oppilaitosten kanssa.

*Kaupunkikonsernin jokainen työntekijä tuntee ja toteuttaa strategiaa omassa työssään. Konsernin viestintä on tarkoitusta palvelevaa ja positiivista kaupunkikuvaa aktiivisesti luovaa.*

# Kehittämisen tapa ja kulttuuri

## Erottuminen

### Teräksinen aarrekaupunki

*Raahen kaupunki on teräksinen aarrekaupunki, joka tukeutuu rikkaaseen historiaan, elävään maaseutuun, vanhaan kaupunkiin, luontoon, merellisyyteen, terästeollisuuteen mutta myös tarinakulttuuriin. Näiden tekijöiden summana on oudosti houkutteleva kaupunki, jonka vetovoima perustuu kokonaisuuteen. Meidän jalometallimme on teräs ja aarteemme ovat ihmiset.*

## Talous tasapainoon

### Huomioidaan taloudellinen realismi

*Kaikkien toimintojen tulee perustua talousarviossa osoitettuihin perusteisiin. Erityistä huomiota kiinnitetään velkamäärän vähentämiseen. Lisävelkaantumista yli takaisinmaksukyvyyn ei sallita. Me emme siirrä tämän sukupolven velkaa tuleville sukupolville. Raahen kaupunkikonsernin velkaantuminen on suunnitelmallista ja hallittua perustuen lainojen takaisinmaksukykyyn. Lainojen takaisinmaksukyvyyn mahdollistamiseksi on tulojen ja menojen suhteen oltava ylijäämäinen.*



# Kehittämisen tapa ja kulttuuri

- **Paikat ja vyöhykkeet**

Kehittäminen konkretisoituu muutamaaan valittuun kohteeseen. Yhteistyötä tehdään verkostoissa sekä valittujen kumppanien kanssa. Hanhikivi 1 hyödynnetään täysimääräisesti.

*Valtuusto päättää taloussuunnittelukausittain erityisesti kehitettävät kohteet ja tavoitteet kantavien ajatusten 1-5 mukaisesti. Valtuusto määrittää strategian perusteella pitkän aikavälin tavoitteet ja toimenpiteet esimerkiksi maankäytön ja kaavoituksen tavoitteet. Yhteistyö kohdennetaan kokonaisuuksittain parhaiden kumppanuuksien suuntaan siten, että se perustuu todellisiin ja molemminpuolisiin hyötyihin ja painopisteisiin.*

- **Kokeilukulttuuri**

Mahdollistetaan aktiivinen osallistuminen ja tehdään nopeita kokeiluja.

*Kaupunkikonsernin jokainen työntekijä on kokeilukulttuurin edelläkävijä. Kokeilukulttuuri lävistää organisaation ja voidaan ottaa käyttöön seuraavasti: Koko kaupunkikonsernilla on lupa yrittää ja kokeilla (myös erehtyä) toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltavia toimenpiteitä. Pienet kokeilut ja kehittämistoimenpiteet (ideat) toteutetaan työpisteissä. Suuremmat kokeilut tehdään yksikön esimiehen luvalla. Organisaation osia koskevat toimenpiteet hyväksytetään hallintosäännön mukaisesti asiasta päättävällä toimielimellä. **Hyvistä ja vaikuttavista ideoista – pienistä tai suurista – huomioidaan aloitteen tekijä tai yksikkö.***

# Strategia teoiksi

- Valtuusto sitoutuu strategiaan ja ohjaa realistisesti resursseja strategian mukaiseen toimintaan. Talousarvion tavoitteet asetetaan strategian pohjalta.

*Talousarvion ja sitä täydentävien toimenpidesuunnitelmien on perustuttava strategian mukaisiin tavoitteisiin. Jokaisen talousarviosta poikkeavan kustannuserän osalta on arvioitava ja esitettävä strategiasta johdetut perustelut.*

- Strategiasta johdetaan toimintasuunnitelmat ja resursointi. Seuranta ja väliarviointi toteutetaan rullaavasti ja kerran valtuustokauden aikana perusteellisesti.

*Talousarviossa ja toimintasuunnitelmissa kohdennetaan toimenpiteet kullakin suunnittelukaudella ensisijaisiin kohteisiin.*

*Seuranta suoritetaan tilinpäätöksen yhteydessä arviointikertomuksen osana. Strategian mukaiset toimenpiteet ja tavoitteet kirjataan perusteluineen talous- ja toimintasuunnitelmiin. Keskeiset asiakaskontaktit arvioidaan mahdollisuuksien mukaan automaattisen seurantajärjestelmän avulla .*

# Strategia teoiksi

- Valtuuston hyväksymän strategian jalkauttaminen hallituksen ja lautakuntien kautta eri yksiköihin - vastuuttaminen ja osaamispotentialin hyödyntäminen.

*Kaupunkikonsernin jokainen työntekijä tuntee ja ymmärtää strategian mukaiset tavoitteet ja osaa arvioida tavoitteiden ja lävistävien teemojen avulla vaikutukset omassa työssään.*

***Jokainen kaupungin työntekijä on asiakaspalvelutehtävässä.** Jokaisella on lupa ideoida toimintaansa ja ympäristöään paremmaksi ja toimivammaksi. Osaamispotentialin aktivoiminen ja ideakulttuuri jalkautetaan koko organisaatioon.*

- Jokainen kertoo kehityskeskustelun yhteydessä, miten hänen toimintansa toteuttaa strategiaa.

*Kehityskeskustelussa arvioidaan yhdessä, kuinka kyseisessä tehtävässä strategia on toteutunut tai toteutettavissa. Asiakaspalautejärjestelmällä saatu seurantatieto käsitellään kehityskeskustelun osana.*